

# FINANZAS, COSTES Y PRESUPUESTOS PARA NO FINANCIEROS

25 horas

Área **GESTIÓN Y DESARROLLO**  
Código **GE/AD-DIR-29**

## Dirigido a

Directivos y mandos intermedios de empresas.

## Objetivos

**General:** Dotar al directivo-mando de conocimientos de contabilidad y finanzas, en los que no son expertos, pero sin embargo toman decisiones cotidianamente que afectan a las empresas o áreas de responsabilidad que dirigen.

### Específicos:

- Conocer la realidad de los estados financieros: elaboración y interpretación.
- Integrar la dimensión financiera en la gestión del departamento.
- Mejorar el diálogo entre responsables de diferentes áreas.
- Realizar cálculos de amortización y de realización de la cuenta de pérdidas y ganancias.
- Realizar un balance de la situación y establecer criterios de valoración de los activos.
- Conocer la tipología de costes, estableciendo el coste del producto.
- Realizar un presupuesto flexible y gestionar sus desviaciones.
- Elaborar un informe integrado de desviaciones.

## Contenidos

1. EL RESULTADO DE LA EMPRESA (cuenta de pérdidas y ganancias).
  - Concepto de resultado.
  - El coste de los materiales.
  - Amortización.
  - La cuenta de pérdidas y ganancias.
  - Tipos de resultados.
  - Ordenación de resultado ordinario.
2. EL PATRIMONIO DE LA EMPRESA (balance de situación).
  - Balance de situación. Ordenación del balance de situación.
  - Componentes de un balance de situación.
  - Criterios de valoración de los activos.
  - Estado de origen y aplicación de fondos.
3. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.
  - Análisis del balance.
  - Análisis del resultado.
  - El triángulo de los coeficientes de gestión.
4. LA INFORMACIÓN DE COSTES Y EL CONTROL
  - El marco de la contabilidad de gestión.
  - Tipología de costes.
  - El coste del producto como unidad de medida.
  - Determinación del coste de ventas.
5. LA PRÁCTICA DE LOS SISTEMAS DE COSTE.
  - Los sistemas de coste.
  - Criterios para aplicar la información de costes.
  - Las desviaciones de los costes de producción.
6. EL PRESUPUESTO DE OPERACIONES
  - La función del presupuesto.
  - Propósitos del presupuesto.
  - El proceso presupuestario.
  - El presupuesto de operaciones.
  - Presupuestos flexibles.
7. CÁLCULO DE DESVIACIONES PRESUPUESTARIAS.
  - Planteamiento general.
  - Consideraciones sobre el análisis de desviaciones.
  - Análisis de las desviaciones.
  - Desviaciones de costes de producción.
  - Informe integrado de desviaciones.
8. GESTIÓN DE COSTES PARA LA TOMA DE DECISIONES
  - Costes relevantes.
  - Toma de decisiones. Contratos de costes.
  - Limitaciones de los datos de costes para la toma de decisiones.
9. CONCLUSIONES

## Fechas v Horario

Fechas: Del 6 al 15 de octubre, de lunes a miércoles de 15:30 a 19:30 horas.

## Lugar de impartición

Asociación de Industria Navarra (AIN), C/ San Cosme y San Damian, Cordovilla.

## Organización/Impartición

Organiza: Asociación de Empresarios de Artes Gráficas de Navarra, AEGRA.

Imparte: Asociación de Industria Navarra (AIN)